

The background features a light gray network of interconnected nodes and lines. The nodes are represented by two types of icons: a stylized 'X' inside a circle and a person silhouette inside a circle. The 'X' icons are larger and more prominent than the person icons.

La Política de Evaluación en la AMEXCID

Junio 2018

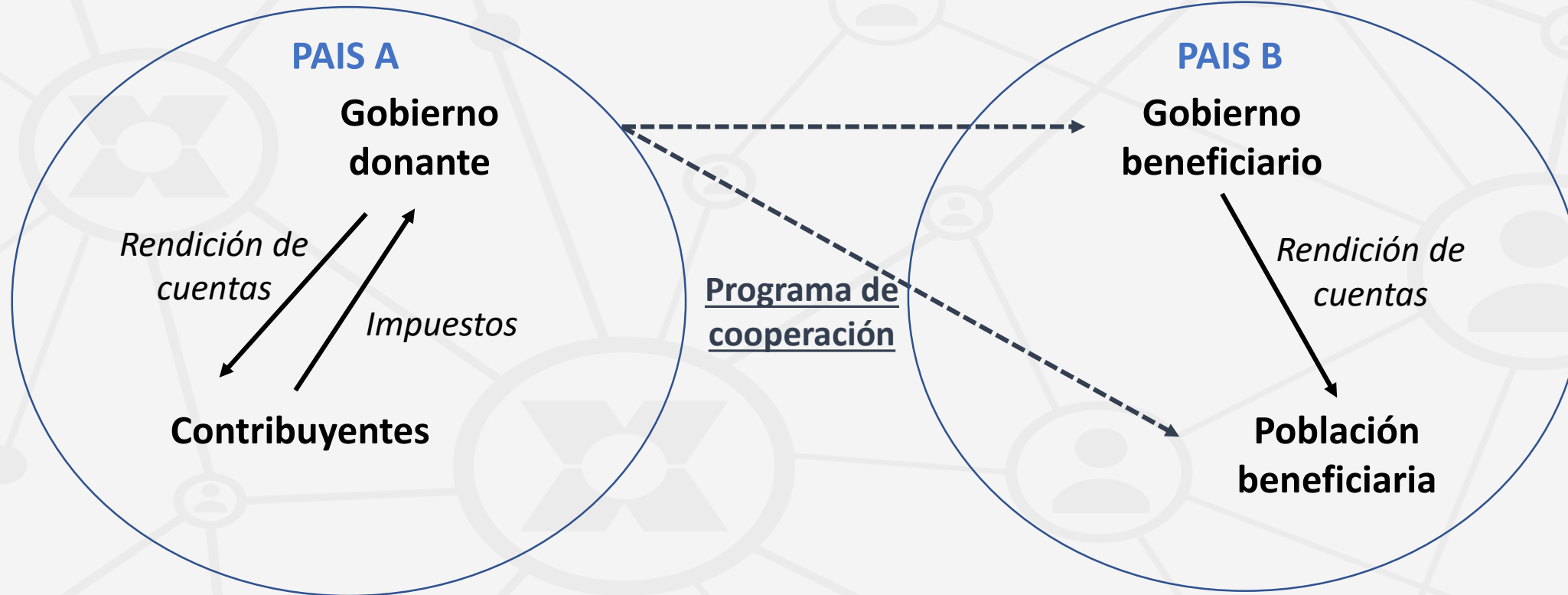
“Aprender de los éxitos y fracasos supone disponer de una cultura abierta del error y del aprendizaje, así como de procesos de aprendizaje que estén implantados en toda la empresa y sean aplicados en la práctica. El Seguimiento y Evaluación es, por consiguiente, un componente fundamental de las estrategias de la empresa, de la gestión de programas y de la actividad empresarial de la Agencia como proveedor de servicios en el ámbito de la cooperación internacional para el desarrollo sostenible”.



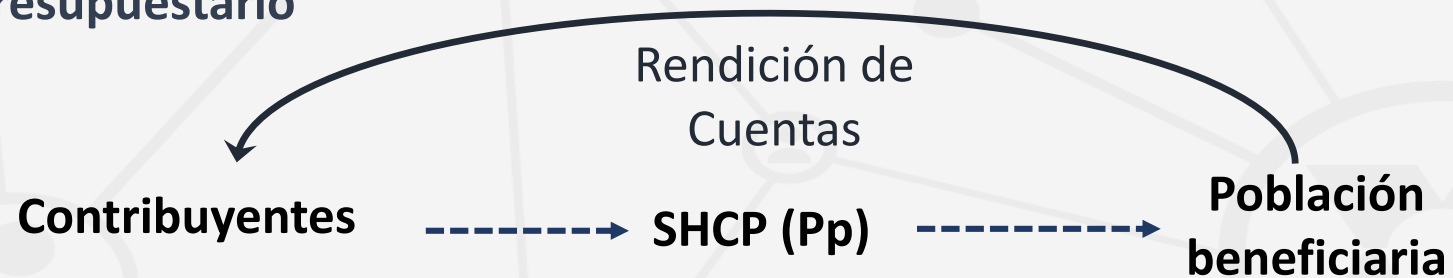
La AMEXCID y la Evaluación

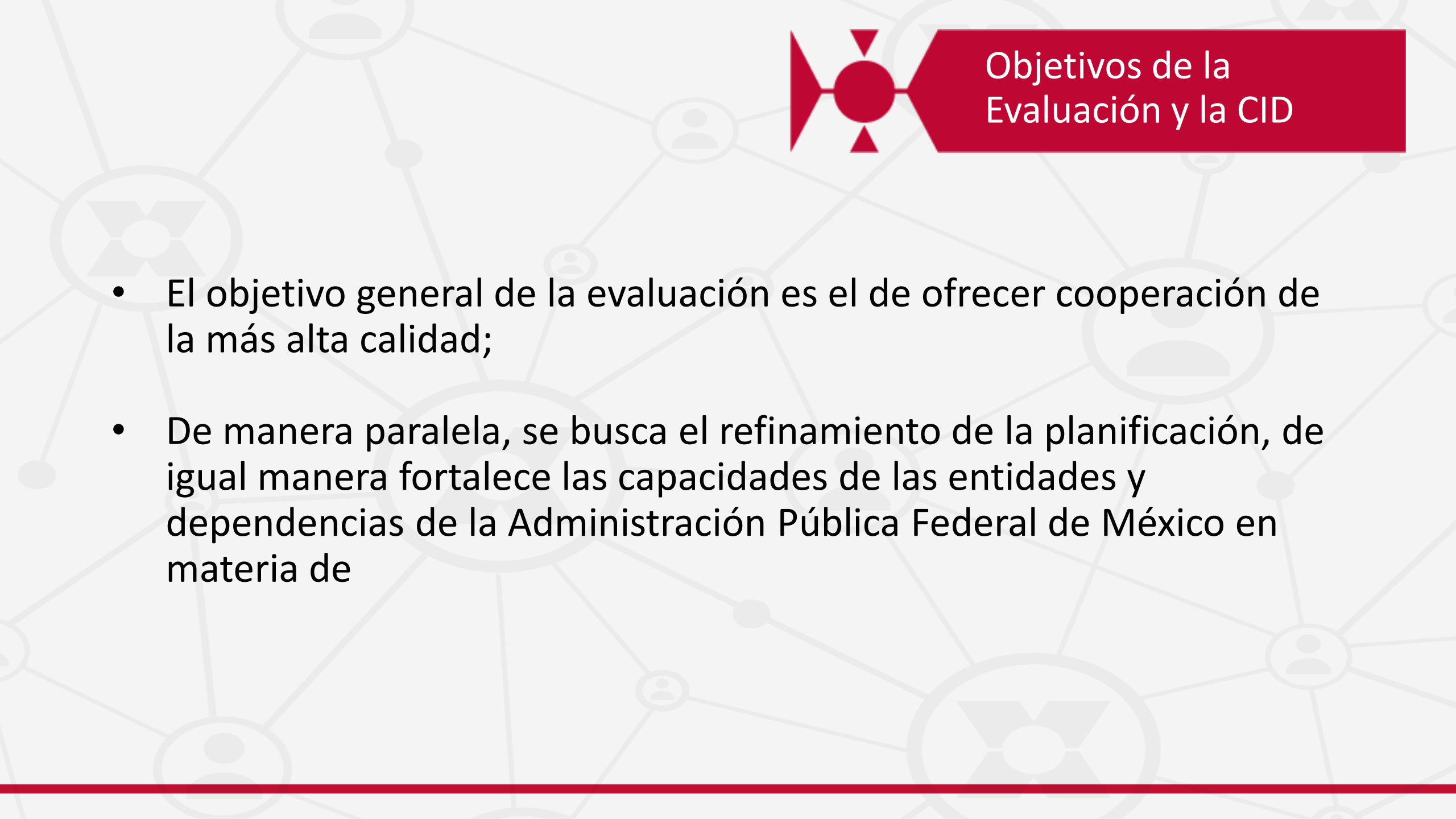
- Ha formado parte del Programa Anual de Evaluación a través del Pp P-001, “Coordinación, Promoción y Ejecución de la Cooperación Internacional para el Desarrollo del Ramo 5, Relaciones Exteriores
- Con financiamiento del Fondo Sectorial de CONACyT se llevó a cabo la Evaluación del Programa Especial PROCID
- Organización convocante dentro de la Semana de la Evaluación en los últimos 4 años
- Participación en EvalNet CAD/OCDE
- Evaluación piloto del Programa de cooperación técnica y científica entre México y Honduras en dos periodos (2011-2013 y 2013-2015)
- Como parte de las Comisiones Mixtas de revisión de Medio Término, la Dirección General del Proyecto de Integración Mesoamérica, ha llevado a cabo Evaluaciones de medio término

a) Políticas de cooperación ≠ otras políticas públicas



b) Programa presupuestario





Objetivos de la Evaluación y la CID

- El objetivo general de la evaluación es el de ofrecer cooperación de la más alta calidad;
- De manera paralela, se busca el refinamiento de la planificación, de igual manera fortalece las capacidades de las entidades y dependencias de la Administración Pública Federal de México en materia de

The background features a network of light gray lines connecting various icons. The icons include stylized human figures and a logo consisting of a circle with four triangles pointing towards a central white circle. The text is centered over this network.

EVALUACION PILOTO CON HONDURAS

Programas de cooperación técnica y científica entre México y Honduras 2011-2013 y 2013-2015

Objetivo central

Conocer hasta qué grado la cooperación mexicana entregada a través de los proyectos de cooperación bilaterales fue pertinente y eficaz, y con ello generar evidencia para mejorar el diseño, la calidad y la efectividad de los próximos ciclos programáticos entre ambos países.

Objetivo secundario

Poner a prueba los instrumentos diseñados para la realización de evaluaciones de la cooperación mexicana que formarán parte de las herramientas para la puesta en marcha de la política de evaluación de la AMEXCID.





Hallazgos

RESULTADOS

- Proyectos con progreso sustantivo o concluidos **superaron las expectativas** y, en un caso, al cooperante.
- Los proyectos que detonaron cambios institucionales, más favorables a la sostenibilidad, requieren **acciones complementarias** que preserven el ritmo de progreso. La parálisis causó afectaciones a nivel institucional.
- Se **pierde la oportunidad de potenciar buenos resultados** por falta de evidencia e inflexibilidad en criterios de selección.
- Las sesiones de evaluación realizadas previo a la Comixta no dan cuenta del resultado de los proyectos ni generan aprendizaje. Sólo consideran **porcentaje de ejecución**.
- Los resultados se explican en gran medida por **personalidades y aportes extraordinarios**. Esta correlación no es sostenible.
- En los proyectos no ejecutados desde 2011, **las necesidades persisten**.
- **Involucrar al sector privado** a lo largo del proyecto incrementa la probabilidad de resultados sostenibles, particularmente ante la falta de presupuesto federal.
- Los proyectos, de manera indirecta, han promovido la **creación de redes multiactoriales** que permiten la colaboración y aprendizaje.
- Los proyectos que tuvieron resultados se derivaron de colaboración institucional previa y de misiones de diagnóstico


EVALUACIÓN

- Revisar rigurosamente las propuestas de proyectos para el programa 2016-2018 **a la luz de los resultados de la evaluación** para aprovechar el buen clima institucional de ambos países y el potencial de a cooperación.
- **Valorar el momento pertinente para realizar evaluaciones** de este tipo que generen evidencia de forma oportuna para la toma de decisiones en el ciclo programático.
- Promover que todos los actores asuman la **corresponsabilidad del proyecto** y soliciten activamente el avance y el flujo de información.
- La evaluación debe ser una condición previa a la convocatoria. Dar espacio para asegurar sostenibilidad

The background features a light gray network of interconnected nodes and lines. The nodes are represented by two types of icons: a stylized 'X' inside a circle and a person silhouette inside a circle. The text is centered over this network.

Nuevos Ejercicios de Evaluación

Evaluaciones de Medio Término



Comisiones Mixtas y Evaluaciones

- Honduras (nuevamente)
- Costa Rica
- El Salvador
- Guatemala (programada)



La Evaluación de los Proyectos de CID

- Se han dado experiencias en materia de Evaluación dentro de la Agencia, no sólo para cumplir con los requerimientos establecidos en el Sistema de Evaluación del Desempeño
- Se tienen experiencias en la Evaluación de Proyectos de CID, pero es necesario generar un documento rector dentro de la AMEXCID



Política de Evaluación de la AMEXCID

Contar con un documento como la Política de Evaluación brinda:

- La oportunidad de capturar en los avances y hallazgos que se den de manera concurrente en el ámbito de la evaluación a nivel nacional e internacional
- Establece la importancia de los procesos de evaluación dentro de la Agencia
- La oportunidad de construir una arquitectura de la evaluación que sea el soporte de la CID futura
- Establecer estándares a nivel interno para la realización de las evaluaciones



Política de Evaluación de la AMEXCID

- Este documento rector es un esfuerzo que ha tomado un tiempo considerable para poder llegar a su versión actual
- La versión actual establece cuatro secciones:
 - Introducción
 - ¿Qué es la Evaluación dentro de la CID?
 - Objetivos y Principios
 - Marco Institucional



Principios de CID de la Agencia

Participación e inclusión	Perspectiva de Género
Apropiación y alineación	Derechos Humanos
Utilidad	Independencia
Ética	Gestión orientada a resultados
Transparencia y rendición de cuentas	



Basados en los criterios establecidos por el Comité de Ayuda al Desarrollo de la OCDE:

- *Pertinencia*: Se entiende la adecuación entre los objetivos de la intervención con los problemas identificados.
- *Eficacia*: Se analiza el nivel de cumplimiento de los objetivos y resultados determinados en el diseño metodológico de la intervención.
- *Eficiencia*: Se concentra sobre los recursos movilizados para generar los resultados derivados de la intervención.
- *Sostenibilidad*: El análisis de viabilidad o sostenibilidad se enfoca en la posibilidad de que los efectos positivos generados por la intervención rebasen la temporalidad de dicha intervención para ser perennes.
- *Impacto*: Se refiere al conjunto de efectos de la intervención, positivos como negativos, directos o indirectos, esperados o colaterales

- Establecer en el documento la necesidad de institucionalizar los procesos de evaluación
- Definir el rol de las diferentes partes al interior de la AMEXCID
- Dar a conocer un calendario (preliminar) de evaluaciones para el siguiente ciclo presupuestal, así como los mecanismos para la ejecución de las evaluaciones por parte de terceros
- Establecer los canales de comunicación para divulgar los resultados de las evaluaciones así como las lecciones aprendidas de las mismas evaluaciones

COOPERAR = COMPARTIR 



COMPARTIR LO MEJOR DE MÉXICO
PARA ENFRENTAR RETOS GLOBALES
Y **CRECER** JUNTOS

amexcid.gob.mx



AMEXCID



AMEXCID